

# Kvalitetsprogram

NTNUs campusutvikling 2016 - 2030

Høringsversjon





# Innhold

Introduksjon	5
Visjon	7
Kvalitetsprinsipper	11
Samlende	
Urban	
Nettverk av knutepunkt	
Effektiv	
Bærekraftig	
Levende laboratorium	

# Introduksjon

Campusutvikling handler ikke først og fremst om å bygge, men om hvordan utviklingen av fysisk infrastruktur i sammenheng med utvikling av organisasjon og teknologiske løsninger legger til rette for at NTNU kan løse sitt samfunnsoppdrag.

Kvalitetsprogrammet definerer hvilke kvaliteter campus må ha for å kunne bidra til at NTNU når sine mål.

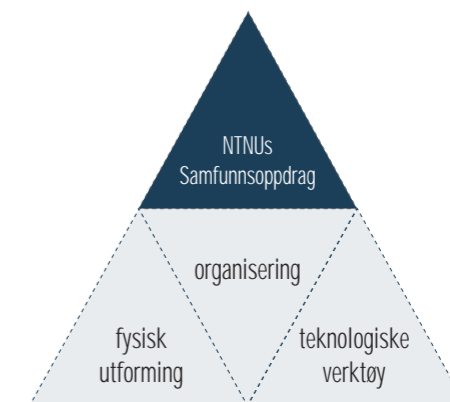
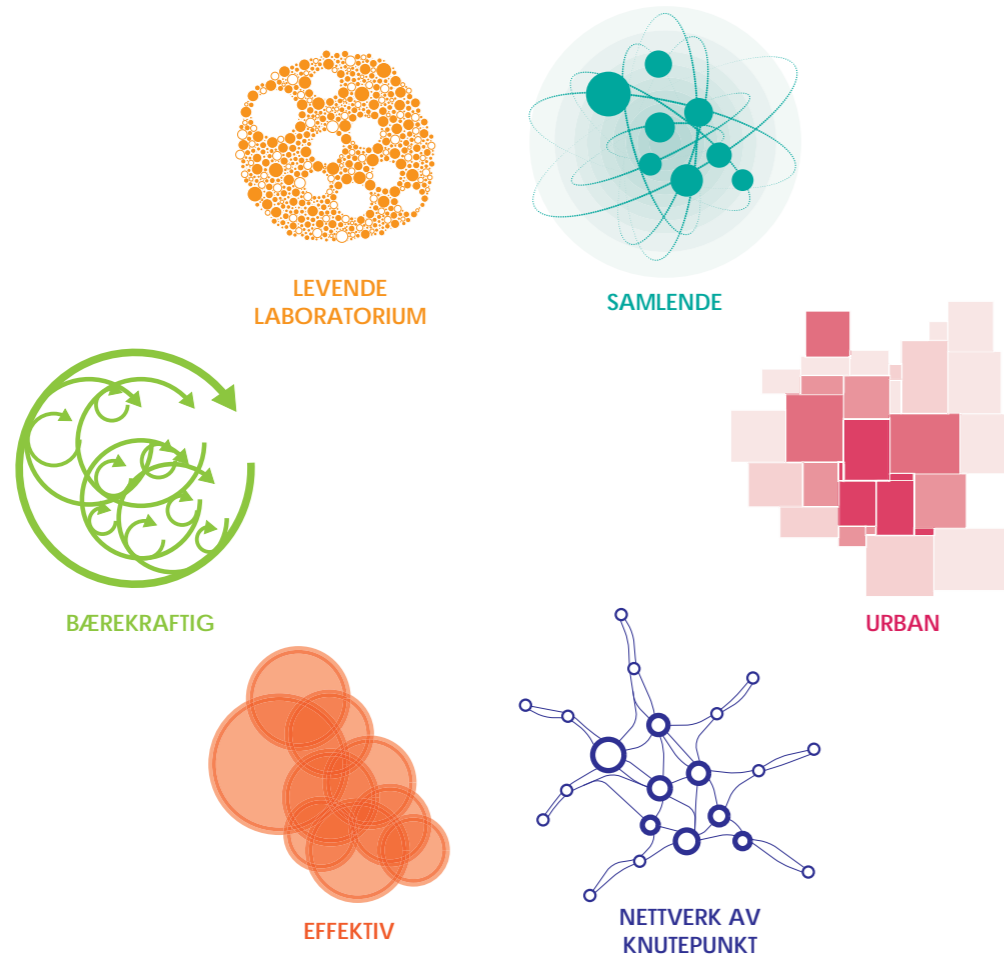
Visjonen beskriver det overordnede målet for campusutviklingen.

De seks prinsippene beskriver egenskaper og kvaliteter campus må ha for å kunne oppfylle visjonen.

Kriteriene knyttet til hvert prinsipp beskriver regler som må følges for at campus skal oppnå kvalitetene definert i prinsippene.

Til hver prosjektfase skal det utvikles spesifikke indikatorer som brukes til å bedømme hvor godt en løsning oppfyller et kriterium.

Kvalitetsprogrammet er vedtatt av NTNUs styre xx.xx.2016 og er gyldig for all campusutvikling ved NTNU: i alle byer, i alle faser.



# Visjon

## NTNU: kunnskap for en bedre verden

- Campus NTNU er de fysiske rammene for internasjonalt fremragende undervisning, forskning, innovasjon og formidling
- Campus NTNU tiltrekker seg de dyktigste studentene, medarbeiderne og partnerne

# Kvalitetsprinsipper



## SAMLENDE

Campus bidrar til felleskap

Suksesskriterier:

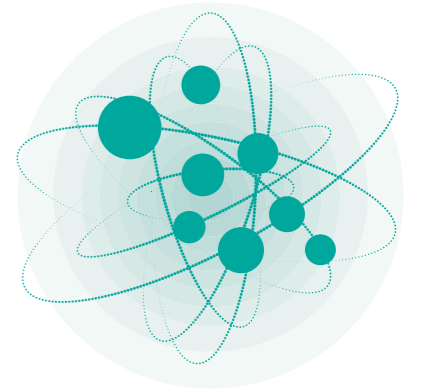
- Campus samler fagmiljø
- Campus er konsentrert
- Campus har synlige og lett tilgjengelige møteplasser

Den viktigste funksjonen campus har er å legge til rette for at folk møtes for faglig og sosial samhandling.

Campus skal samle studenter og ansatte som inngår i samme fagområde og bidra til å bygge sterke fagmiljø. Geografisk nærhet senker terskelen for at folk oppsøker hverandre for daglig samarbeid. Nærhet forenkler også felles bruk av infrastruktur.

Campus skal legge til rette for god samhandling på tvers av fag. Dette innebærer at campus skal konsentreres slik at ulike fagområder kommer nær hverandre. Studenter skal uanstrengt kunne følge fag på tvers av fagområder.

Campus skal bidra til et inkluderende fellesskap for alle tilknyttet universitetet. Dette gjelder studenter og ansatte, internasjonale hospiterende og gjester, eksterne partnere og byens befolkning. Campus skal ha universell utforming. Det skal etableres et mangfold av felles faglige og sosiale arenaer som bidrar til felles kultur og identitet på tvers av universitetet. Disse arenaene skal og bidra til å styrke NTNUs levende studentmiljø gjennom å legge til rette for studentfrivillighet, studentkultur og studentidrett.





## URBAN

En urban Campus er attraktiv, åpen og levende

Suksesskriterier:

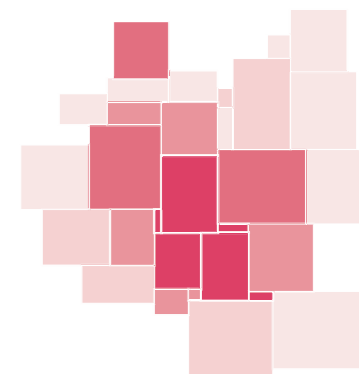
- Campus er åpen og inviterende
- Campus og by deler funksjoner
- Campus har bymessige egenskaper

En attraktiv og levende campus i samspill med omgivelsene er et fortrinn i rekruttering av studenter, ansatte og samarbeidspartnere.

NTNU skal engasjere seg aktivt i samfunnet og invitere verden inn. Campus skal være åpen, inviterende og et godt sted å være. Campus skal ha tydelige og synlige ankomstpunkter og være et naturlig besøksmål for byens befolkning, næringsdrivende og andre. Campus skal være utformet slik at det bidrar til å fremme formidling og samhandling med publikum, spesielt overfor unge.

Campus skal bidra til at studenter, ansatte, eksterne partnere og byens befolkning skal kunne bo, jobbe og leve tett på hverandre. Universitet og by skal dele funksjoner, slik at byens befolkning inviteres inn på campus samtidig med at studenter og ansatte bruker byens tilbud og bidrar til lokal økonomisk bærekraft. Funksjoner som student- og gjesteboliger, kultur- og formidlingsarenaer, rekreasjon, service- og handelsnæring, gründerlokaler for kultur- og næringsutvikling, spisesteder, helsetjenester skal kunne brukes av ansatte, studenter, partnere og byens befolkning for øvrig.

Campus skal ha bymessige egenskaper. God arkitektur og åpne fasader, synlige og inviterende møteplasser, samt gode uterom og parker skal gjøre campus til et levende og attraktivt sted å være for både studenter og ansatte, lokalbefolkning og gjester.







## NETTVERK AV KNUTEPUNKT

Campus har profilerte knutepunkt som er tett forbundet med hverandre og byen

Suksesskriterier:

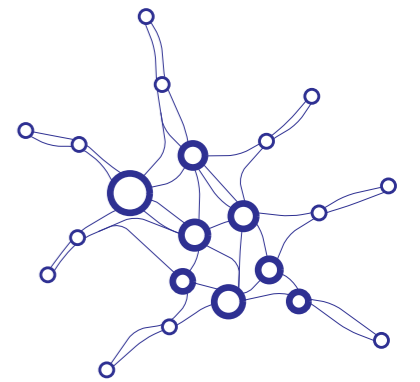
- Campus har profilerte og utadrettede knutepunkt
- Campus har gangbare avstander mellom knutepunkt
- Nettverket er en del av byens øvrige gatenett og transportsystem

Et tett nettverk med tydelige knutepunkt gir gode møter mellom fag og funksjoner.

Ulike universitetsfunksjoner skal konsentreres i profilerte knutepunkt. Knutepunktene skal være universitetets «storstuer» med møteplasser og formidlingsarenaer som inviterer ulike brukergrupper inn faglig og sosial aktivitet. Knutepunktene skal kombinere funksjoner som utdanning, forskning, formidling, innovasjon, studentfrivillighet, studentvelferd, bibliotek, service, næring og byfunksjoner. Knutepunktene skal være lett gjenkjennbare og arkitekturen skal bidra til å profilere knutepunktet.

Det skal være enkelt å bevege seg mellom knutepunkt. Campus skal derfor knyttes sammen i et nettverk som er universelt utformet og lett å orientere seg i. Nettverket skal være opplevelserikt og slik legge til rette for opplevelse av korte avstander.

Nettverket i campus skal være en del av byens øvrige transportsystem for både person- og varetransport. Dette gjelder både transport på campus, og til og fra campus





## EFFEKTIV

Brukskvalitet og arealeffektivitet bidrar til gode arbeidsprosesser

Suksesskriterier:

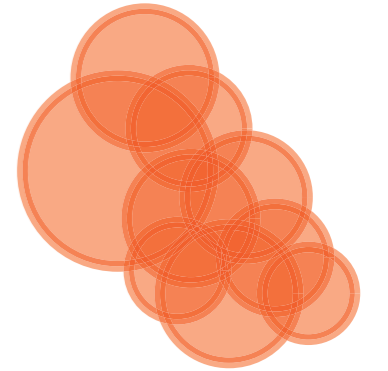
- Campus har høy brukskvalitet
- Campus har effektiv arealbruk
- Campus har fleksibilitet i arealer og arealbruk

NTNU trenger en campus som tilbyr fysiske rammer som er tilpasset universitetets virksomhet og samtidig utnytter samfunnets felles ressurser optimalt.

Campus skal legge til rette for et godt arbeidsmiljø. Ansatte og studenter skal oppleve at campus gir høy brukskvalitet, med støtte til et bredt spekter av arbeidsformer som krever både høy konsentrasjon og samhandling.

NTNU skal forvalte nasjonale ressurser på en økonomisk og økologisk forsvarlig måte. Campus skal ha effektive arealer. Dette innebærer høy utnyttelse av romressurser gjennom døgnet og året, mest mulig delte arealer, og ikke mer areal enn nødvendig.

NTNUs behov endres over tid, og campus skal tilrettelegge for fleksible areal som kan tilpasses ulike former for endringer. For å sikre tilstrekkelig fleksibilitet på campus skal det være tilgjengelige arealreserver som muliggjør etablering av næringsvirksomhet, nye forskningsinstitusjoner og fremtidige utvidelser nært campus. Campus skal ha mest mulig generelle areal som muliggjør ulike typer aktivitet i samme rom. Spesialiserte areal skal kun etableres der det er nødvendig.





## BÆREKRAFTIG

Campus er i front med miljøvennlige løsninger

Suksesskriterier:

- Campus er energieffektiv og har lavt karbonfotavtrykk
- Campus har effektiv og grønn transport og mobilitet
- Campus har god holdbarhet og miljøvennlige livsløp

Gjennom utvikling og bruk av campus vil NTNUs kompetansemiljøer flytte kunnskapsfronten for bærekraftige bygninger og campusområder.

Campus skal være energieffektiv, ha lave drivhusutslipp og et lavt samlet karbonfotavtrykk. Teknisk infrastruktur skal danne et helhetlig integrert system med gode muligheter for effektivisering og optimalisering. I forbindelse med utbygging skal transportarbeidet til og fra campusområder minimaliseres ved god logistikkplanlegging og konsentrert utbygging.

Persontransport og mobilitet til og fra campus skal være miljøvennlig og helsefremmende. Gående, syklende og reisende med kollektivtransport skal prioriteres, det skal være lett å velge gange eller sykling når man skal bevege seg på campus. Det skal etableres areal som bidrar til at digital kommunikasjon velges fremfor reising som er lite bærekraftig.

Bygninger og infrastruktur skal være holdbare med lang levetid og tilpasningsdyktighet for endrede behov. Campus skal basere seg på ressursvennlige livsløp som minimaliserer vare- og materialflyt og utnytter varer og materialer maksimalt før de avhendes. Gjenbruk og omdanning av eksisterende bygningsmasse skal prioriteres. Grønne lunger og kulturarv skal ivaretas og integreres i campusutviklingen.





## LEVENDE LABORATORIUM

Campus er stedet for utforskning

Suksesskriterier:

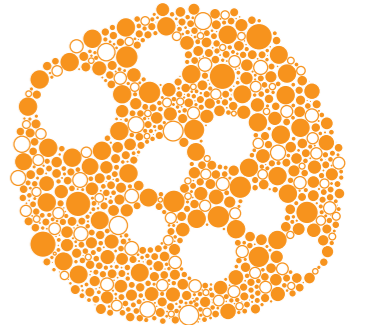
- Campus er en eksperimentell arena
- Campus har attraktive arenaer for innovasjon, entreprenørskap og skaperglede
- Campus har lett tilgjengelig eksperimentell infrastruktur

Campus tilrettelegger for kontinuerlige lærings-spiraler ved eksperimentering og innovasjon i all virksomhet.

Campus skal legge til rette for innovative læringsformer, grensesprengende forskning og kunstnerisk virksomhet, inspirerende formidling, samt effektiv nyskaping og innovasjon. Ved å legge til rette for eksperimenterende aktivitet i alle bygninger, uterom og omgivelser vil campus og byen kunne fungere som et omfattende og inkluderende levende laboratorium og læringslandskap i samspill med arbeidslivet og samfunnet for øvrig.

Campus skal legge til rette for et økosystem for innovasjon, entreprenørskap og skaperglede i formelle og uformelle arenaer. Det skal etableres inkubatorer og rom for gründervirksomhet, samling av innovasjonsmiljøene med eksterne næringsaktører, og tilgjengelige areal for tyngre etablering av eksterne partnere.

Den eksperimentelle infrastrukturen skal være lett tilgjengelig for faglig og tverrfaglig samarbeid, spesielt med SINTEF. De ulike arenaer for eksperimentell virksomhet skal bidra til at næring, industri, kulturliv, det offentlige og byens befolkning vil samarbeide med NTNU.





NTNU, Alesund, Foto: Karl Otto Kristiansen, NTNU Alesund

 **NTNU**  
Kunnskap for en bedre verden